



Oeuvrons
Santé
Évolutions

Et si demain, on imaginait le futur de l'offre de santé, *ensemble* ?

OSE 2050 : Le nouveau programme d'anticipation stratégique participatif conçu pour apporter un éclairage sur les évolutions possibles de l'offre de santé à l'horizon 2050.

UNE DÉMARCHE PIONNIÈRE PAR SON AMPLEUR DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ.

Pourquoi ce *programme* ?

Dans un monde en mutations rapides
le système de santé fait face à des transformations
profondes.

Il devient nécessaire de penser le futur de la santé en parallèle de
l'action au présent pour :

- Se doter **d'un espace d'anticipation stratégique** pour éclairer les décisions publiques
- Tester des trajectoires d'évolution avant qu'elles ne s'imposent
- Structurer une réflexion collective, participative, outillée et partagée sur le long terme



Les *enjeux* du programme

En explorant les futurs plausibles, OSE 2050 cherche à **renforcer la capacité des décideurs** à agir aujourd'hui, en éclairant les choix présents à l'aune des transformations à venir, dans un environnement marqué par un haut niveau d'incertitude et de transformations rapides.

ON NE REGARDE PAS 2050 POUR SAVOIR CE QUI VA ARRIVER, MAIS POUR MIEUX CHOISIR CE QU'ON FAIT MAINTENANT.

Anticiper les impacts du numérique sur l'offre de santé au-delà de la gestion quotidienne

Explorer plusieurs futurs plausibles, sans chercher à prédire, mais à tester des hypothèses de transformation

Mettre en débat ces futurs avec des experts et des citoyens pour identifier opportunités, risques et points de vigilance

Transformer ces enseignements en leviers d'action pour orienter les politiques et stratégies publiques

Nous imaginons **l'avenir de la santé** tout en restant **ancrés dans les fondements scientifiques**.

Nous ne prétendons pas prédire.
Nous choisissons **d'éclairer**.

Nous **transformons** des sujets complexes en **situations concrètes**, pour que chacun puisse comprendre, réagir, débattre.

ose
2050

Le ***manifeste***

Nous **associons citoyens, professionnels de santé, experts et territoires**, parce que la santé est un bien commun.

Nous **explorons les apports et les limites du numérique en santé**, sans solutionnisme technologique ni discours alarmiste.

Et nous laissons une trace : des **récits** et des **enseignements** utilisables, pour ne pas décider par défaut plus tard !

LE SUJET DE L'ANNÉE

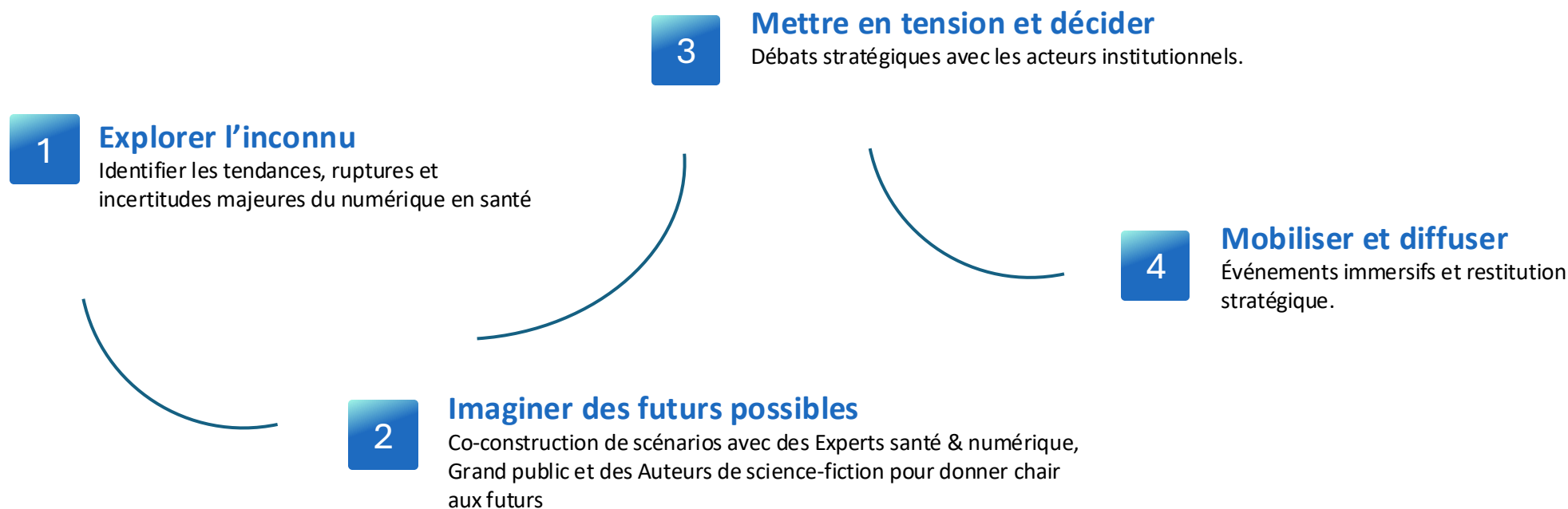
Numérique : quels *impacts* sur l'offre de santé en 2050 ?

Il s'agit d'interroger la manière dont les transformations numériques sont susceptibles de reconfigurer en profondeur l'organisation, le fonctionnement, les territoires, les nouveaux métiers et les usages de l'offre de santé, dans un contexte de mutations structurelles.



**Une vision systémique
de l'offre de santé**

Une *démarche* exploratoire, participative et orientée vers l'action



Des futurs possibles *co-construit* avec différents acteurs

Des experts du numérique et de la santé

À travers **3 ateliers de travail** pour apporter un fondement scientifique aux différents scénarios

Citoyens, professionnels de santé, patients, aidants ...

À travers **2 Consultations en ligne** pour prendre en considération les peurs, craintes, aspirations du Grand Public

Les acteurs institutionnels

À travers **2 ateliers** pour identifier les recommandations stratégiques à mettre en place

Des auteurs de science-Fiction

Pour imaginer le monde en 2050 et incarner les futurs possibles



**Ketty
STEWARD**



**Émilie
QUERBALEC**



**Laurent
GENEFORT**

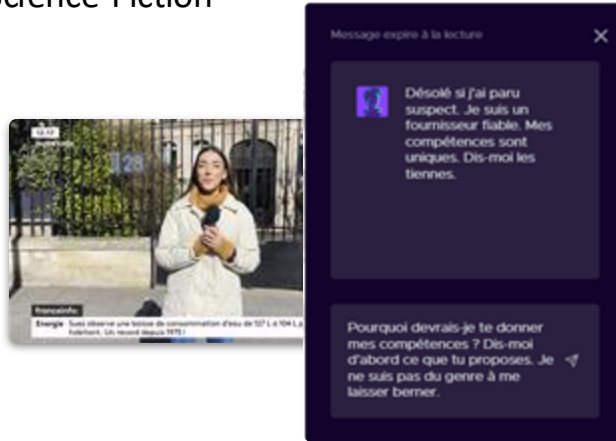


**Thomas
CADÈNE**

Les productions



Des scénarios prospectifs immersifs et incarnés mettant en récit l'offre de santé en 2050 co-écrits par des auteurs de Science-Fiction



Deux événements de restitution immersifs afin de mobiliser les parties prenantes et diffuser les grands enseignements

Des déclinaisons en vidéos immersives et artefacts afin de plonger les parties-prenantes dans les imaginaires et créer le débat



Un document de restitution stratégique incluant les recommandations d'opérationnalisation de ces futurs

Les grands *événements* du programme

Lancement du programme

23 Mars 2026



Ateliers avec les experts
Du 1er avril au 4 juin 2026

Consultation Grand Public du
Du 23 mars au 13 mai 2026

Formulation des recommandations stratégiques
Septembre 2026

Restitution stratégique
8 Octobre 2026

Restitution Grand Public
15 Octobre 2026

Nous avons besoin de ***Vous***
pour lancer une mobilisation
Grand Public nationale

Un futur possible écrit par le *Grand Public*

Parce que le futur du système de santé ne peut pas être construit uniquement par des experts, nous voulons intégrer les **perceptions, attentes, craintes, aspirations des citoyens** face au futur de l'offre de santé.

**Les citoyens ne donnent pas un avis.
Ils participent à l'écriture d'un futur.**

Nous lançons une mobilisation Grand Public nationale à travers **deux consultations citoyennes, en ligne :**

- Une première consultation pour capter les perceptions et ressentis - **Du 23 mars au 5 avril**
- Une seconde pour tester et enrichir des orientations émergentes – **Du 27 avril au 13 mai**

Les réponses aux questionnaires deviendront la matière première du scénario Grand Public et seront confiées à Ketty Steward qui à partir des visions citoyennes écrira un scénario prospectif incarné.

Ce scénario sera présenté aux institutions au même titre que ceux co-construits avec les experts.

Le thème *d'exploration* pour le scénario Grand Public



Le développement du numérique en santé permet une **hyperpersonnalisation des parcours de soins**, fondée sur l'exploitation des données de santé, l'intelligence artificielle et les outils de suivi individuel. Chaque citoyen devient progressivement **acteur de sa propre santé**, impliqué dans la prévention, la gestion de sa maladie et les décisions thérapeutiques. Cette transformation redéfinit les relations entre **patients, professionnels de santé et institutions**, et soulève de nouveaux enjeux éthiques, sociaux et organisationnels pour le système de santé.

- **Santé choisie vs santé prescrite** : Grâce aux technologies prédictives et aux recommandations automatisées, les citoyens disposent d'outils pour optimiser leur santé. Mais jusqu'où reste-t-il possible de **refuser un protocole ou un comportement jugé optimal par les algorithmes** ?
- **Humain soignant vs intelligence médicale** : Les systèmes d'IA deviennent capables de diagnostiquer, anticiper et proposer des traitements ultra-personnalisés. Le rôle du professionnel de santé évolue : **garant humain du soin ou simple médiateur d'un système algorithmique** ?
- **Données individuelles vs bien commun sanitaire** : Les données de santé deviennent un levier majeur d'innovation médicale et économique. Faut-il les considérer comme **un patrimoine individuel à protéger** ou comme **un bien collectif indispensable à la santé publique** ?
- **Autonomie des citoyens vs société du monitoring permanent** : Les capteurs, objets connectés et biomarqueurs permettent un suivi continu de la santé. Cette surveillance peut renforcer la prévention, mais aussi faire émerger **une société où la santé devient un objet de contrôle permanent**.

....

Votre rôle ***Amplifier et relayer***

Parce que vous :

- Représentez les **patients citoyens**
- Êtes en **lien direct** avec les acteurs de santé du territoire
- Disposez de **canaux de diffusion** puissants

Votre relais garantit une mobilisation large et crédible.

UN RÔLE D'ACTIVATION TERRITORIALE

- **Relayer le kit de communication** auprès de vos réseaux
- **Diffuser l'appel à participation** via vos canaux (newsletter, site, réseaux, partenaires)
- **Mobiliser vos relais locaux** (établissements, CPTS, collectivités, associations...)

Pas d'organisation lourde à prévoir, pas d'animation spécifique à mettre en place

Un *kit de communication* clé en main

Vous recevez :

- Des **visuels prêts** à être diffusé
- Des **supports imprimables** (affiches, flyers)
- Des **contenus éditorialisés** pour vos newsletters et réseaux
- Un **guide** vous expliquant le programme et votre rôle en tant que partenaire relais

En cas de questions, n'hésitez pas à nous contacter sur contact@ose2050.fr



Un guide pour vous accompagner dans la communication du programme



Flyers A5

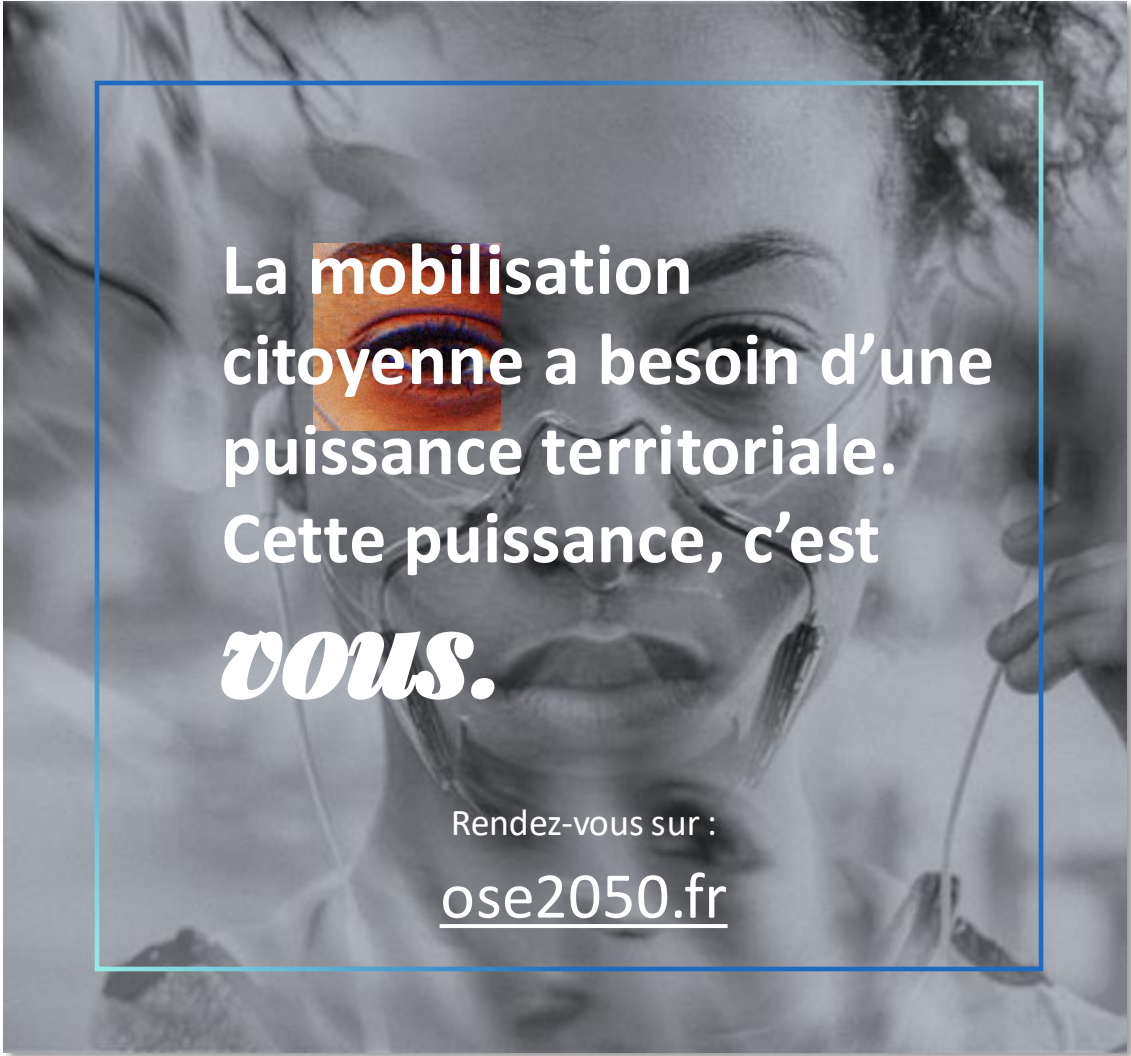


Affiches A3



Vous pouvez ***contribuez*** à orienter
les futurs de l'offre de santé

- En **valorisant votre rôle** dans une démarche nationale structurante
- En **associant votre territoire** à une réflexion stratégique nationale
- En faisant **remonter la voix des citoyens** de votre région
- En devenant **partie prenante d'un programme prospectif** inédit



La **mobilisation**
citoyenne a besoin d'une
puissance territoriale.
Cette puissance, c'est
vous.

Rendez-vous sur :

ose2050.fr

ose
2050

Oeuvrons
Santé
Évolutions

Rendez-vous sur :

ose2050.fr